

## COMMISSION SUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE (CDE)

PROCÈS-VERBAL

26<sup>e</sup> séance tenue le 19 mai 2022 à 12h30

Vidéoconférence – Zoom

### PROCÈS-VERBAL – PUBLIC

#### PRÉSENCES :

##### Membres

M. Edmond Leclerc, Président – Conseiller, district de Buckingham (n° 19)  
M<sup>me</sup> Bettyna Bélizaire, Vice-présidente – Conseillère, district du Plateau (n° 4)  
M. Pierre Plangger – Président, ID Gatineau  
M<sup>me</sup> Julie Kinnear – Présidente directrice générale, Tourisme Outaouais  
M. Stéphane Bisson – Président, Chambre de commerce de Gatineau  
M. Antoine Normand – Président directeur général, BlueBear LES  
M<sup>me</sup> Julie Thibault – Co-présidente, Évaluation Personnel Sélection International (EPSI)  
M. Éric Bernatchez – Président directeur général, ConnecTic Inc.  
M. Daniel Giasson – Directeur principal, Services et solutions de sécurité, RHEA Group  
M. Michael-Anthony Clément – Directeur général, Institut Innovation Gatineau  
M<sup>me</sup> Murielle Laberge – Rectrice, Université du Québec en Outaouais (UQO)

##### Secrétaire

M. Bada Bah – Coordonnateur de projets, Secrétariat au développement économique

##### Ressources internes

M. Michel Déziel – Directeur adjoint, Cabinet de la mairie  
M<sup>me</sup> Isabelle Veilleux – Directrice, Secrétariat au développement économique  
M<sup>me</sup> Nancy Guyon – Coordonnatrice, Secrétariat au développement économique  
M. Nicolas Greugny – Coordonnateur de projets, Secrétariat au développement économique

#### Étaient aussi présents

M. Jaime Baquero – Directeur général, RAEM  
M<sup>me</sup> Tiffany-Lee Norris Parent – Conseillère, district de Touraine (n° 11)

#### ABSENCES :

##### Membres

M<sup>me</sup> Chantal Cholette – Vice-présidente et membre productrice, Convergence  
M. Pierre Villeneuve – Président directeur général, Multivesco  
M<sup>me</sup> Josée Guibord – Directrice générale, Brookfield – Evolgen  
M. Benoît Lauzon – Préfet, MRC de Papineau

---

#### 1. Constatation des présences et ouverture de la séance

Le président, M. Edmond Leclerc, constate les présences, souhaite la bienvenue à tous et ouvre la réunion à 12h34. Il rappelle que c'est la première rencontre publique de la Commission de développement économique (CDE) puisqu'elle avait toujours siégé à huis clos. La séance est webdiffusée. En ce sens, il réitère la volonté de transparence ainsi que l'orientation du nouveau conseil municipal de favoriser davantage la communication et la participation citoyenne au sein des instances de la Ville. Enfin, il présente les membres de la CDE et souligne que d'autres élus de la Ville pourraient participer aux séances à titre d'observateurs.

#### 2. Lecture et adoption de l'ordre du jour de la séance

L'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

### 3. Période de questions des citoyens

Aucune question n'a été soumise à la CDE par les citoyens. Par contre, cette période donne l'opportunité à Mme Tiffany-Lee Norris Parent, conseillère municipale, de soulever en avance, une interrogation relative à la prochaine présentation du RAEM prévue au point 5 de l'ordre du jour.

Pour rappel, il n'y a pas d'interactions directes avec les citoyens pendant la webdiffusion pour le moment. Par contre, les citoyens intéressés à s'adresser à la Commission avaient l'opportunité de le faire par écrit, jusqu'à midi la veille de la séance comme indiqué sur le site Internet et dans les réseaux sociaux de la Ville.

### 4. Suivi des séances précédentes

Le tableau de suivi ci-dessous avait été acheminé aux membres de la CDE avant la séance. Il compile l'état de situation des actions récentes et en cours de réalisation tandis que celles qui ont été complétées sont, bien entendu, évacuées du tableau.

Date/séance	Sujet/Activité	État lors de la séance	Suivi - Prochaines étapes
25 mars 2021	<b>Relance économique: Favoriser la mise sur pied de nouveaux programmes dédiés à la relance économique</b>	Poursuivre la collaboration avec le gouvernement du Québec et les partenaires du milieu pour la mise sur pied de nouveaux programmes ou fonds dédiés à la relance économique.	Un plan d'action concerté pour la relance du centre-ville a été déposé au conseil municipal suivi de la mise en place, par le comité aviseur, d'un programme d'aide financière de revitalisation pour la relance du centre-ville, programme lié à la convention entre la Ville et le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) octroyant 5 M\$ à la Ville. Le programme est en vigueur depuis avril dernier et diffusé sur le site Internet de la Ville et auprès des organismes admissibles et des partenaires de développement économique.
25 mars 2021	<b>Projet Connexité - zone d'innovation numérique de Gatineau</b>	Recommandation de la CDE au conseil municipal d'appuyer le dépôt du projet en vue d'obtenir la désignation de zone d'innovation par le gouvernement du Québec	Le conseil municipal a appuyé le projet et il a été déposé aux instances du gouvernement du Québec. Il poursuit son cheminement et aucune décision n'est encore prise. Le gouvernement du Québec accompagne cependant les acteurs impliqués pour ficeler le dossier et ainsi pallier à certaines de ses faiblesses comme le volet des établissements d'enseignement.
30 sept. 2021	<b>Étude comparative: investissements dans le développement économique</b>	Lancer un appel d'offres pour réaliser une étude comparative entre la Ville de Gatineau et certaines villes québécoises	Le projet a été retardé pour des raisons de ressources humaines (départ et processus d'embauche d'une nouvelle ressource). Le projet a été revu et il est à l'ordre du jour de la rencontre de la CDE du 19 mai.
3 juin 2021	<b>Initiatives/actions pour le développement, l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre</b>	Contribuer à la Stratégie territoriale concertée sur la rareté de main-d'œuvre (Chambre de commerce de Gatineau)	Projet financé à parts égales par la Ville et le Bureau de Services Québec à Gatineau. La stratégie a été dévoilée le 29 avril dernier et elle est à l'ordre du jour de la rencontre du 19 mai 2022 pour discuter quant à sa mise en œuvre.
30 sept. 2021	<b>Intégration du potentiel d'économie circulaire dans les espaces économiques spécialisés</b>	Une étude sur le potentiel d'intégration de l'économie circulaire dans les espaces économiques spécialisés a été réalisée par le CREDDO et assortie de deux projets pilotes.	Le projet pilote 1 pour la mobilisation des entreprises à la mise en œuvre de pratiques écoresponsables de construction, de rénovation et de démolition pour les bâtiments 2022 est en cours de réalisation par le CREDDO suite à la contribution financière de la Ville.
17 mars 2022	<b>Mise en œuvre de la Politique d'économie sociale</b>	État de situation du Plan d'action 2021-2025 de la Politique d'économie sociale et compléter le sous-comité de suivi de la mise en œuvre de ce plan d'action.	Des premières actions du plan sont réalisées et d'autres sont en cours de réalisation. Le sous-comité de suivi du plan est complété suite à la nomination d'un membre de la CDE lors de sa séance du 17 mars dernier. La tenue de la première rencontre de ce sous-comité est prévue le 9 juin prochain.

En complément d'information de ce tableau, Mme Veilleux s'attarde sur deux points soulevés lors de la précédente séance de la CDE, à savoir :

La relance du centre-ville :

Mme Veilleux souligne un certain intérêt des entreprises admissibles au Programme de revitalisation pour la relance du centre-ville, programme financé par le MEI et entré en vigueur en avril dernier. Depuis, plusieurs demandes ont été soumises à la Ville pour analyse. Enfin, elle rappelle que les demandes sont déposées selon le principe du premier arrivé, premier servi, et ce, jusqu'à épuisement des fonds disponibles.

Connexité – Zone d'innovation :

À la séance précédente, il était question de consacrer davantage d'efforts pour convaincre les multinationales à investir et à s'établir à Gatineau d'une part, et d'autre part, à obtenir du financement auprès du gouvernement du Québec pour certains projets d'animation liés à la zone d'innovation, projets déposés entre autres par le Laboratoire d'identité numérique et Cilex. Mme Veilleux, accompagnée de M. Antoine Normand, président du comité de pilotage de la zone d'innovation, et de Mme Murielle Laberge (membre de ce comité) apportent les derniers développements dans ce dossier, entre autres :

- Le Laboratoire d'identité numérique a obtenu une aide financière de 3 M\$ du gouvernement du Québec pour soutenir ses activités dans la région.
- La Ville de Gatineau est en processus de consultations publiques pour le secteur de la Fonderie (cœur de la zone d'innovation) en vue de revoir la réglementation de zonage notamment sur les usages permis. La prochaine consultation est une journée portes ouvertes prévue le 20 juin à la Maison du citoyen, suivie d'autres activités en ligne jusqu'au 30 juin. Des outils de communication et de promotion sont en cours de préparation à cet effet.
- Une visite exploratoire en Estrie de certains acteurs impliqués dans le projet de la zone d'innovation de Gatineau (Cilex, UQO, Ville et ID Gatineau) pour apprendre davantage sur les deux premières zones d'innovation acceptées par le gouvernement du Québec à Sherbrooke et à Bromont.
- Une mission réalisée en Italie la semaine dernière et ponctuée par la signature d'une entente tripartite entre l'UQO, l'Université de Gênes et Leonardo, une multinationale italienne dans plusieurs domaines, notamment celui de la cybersécurité.
- La préparation d'une prochaine mission en Israël ainsi que des démarches pour attirer d'autres entreprises à Gatineau.

**5. Présentation des activités et des événements visant les propriétaires d'entreprises issus de l'immigration et de la diversité culturelle**

À la demande du président, la vice-présidente de la CDE, Mme Bettyna Bélizaire, fait une brève mise en contexte dans laquelle, elle rappelle que la présentation à suivre découle de la mise en œuvre d'une des actions du Plan stratégique de développement économique 2021-2026 de la Ville (action numéro 30). En outre, elle souligne l'importance de mieux cerner l'entrepreneuriat immigrant pour diverses raisons avant de présenter et de donner la parole à M. Jaime Baquero, directeur général du Réseau d'Action des Entrepreneurs Multiculturel (RAEM) et membre du conseil d'administration de l'organisme Service Intégration Travail Outaouais (SITO), organisme chargé entre autres, de l'accueil, de l'intégration et de l'accompagnement des immigrants sur le marché du travail de la région.

M. Baquero commence la présentation par décrire son parcours personnel et professionnel pour illustrer le profil entrepreneurial de certains immigrants. Il met ensuite l'accent sur les faits saillants de l'indice entrepreneurial québécois 2021, faits montrant le fort potentiel entrepreneurial des personnes issues de l'immigration et de la diversité culturelle. Il souligne également la mission, la vision, les services et les activités et événements offerts par son organisme. À ce chapitre, il s'attarde sur la Foire annuelle interculturelle qui demeure un vecteur important de la promotion de l'entrepreneuriat immigrant à Gatineau et mentionne d'autres événements et projets en préparation. Enfin, il interpelle les membres de la CDE sur les avenues permettant à son organisme de réaliser sa mission pour discussion.

Au final, après une période de questions-réponses clarifiant davantage les attentes de M. Baquero envers la CDE (la promotion des activités et événements du RAEM, la participation des membres de la CDE à ces événements, la révision si possible des critères du Fonds de soutien aux OBNL notamment en ce qui a trait à la considération des dépenses de fonctionnement et celles déjà engagées), les alertes ou vigies concernant les programmes de subventions des gouvernements

provincial et fédéral, les méthodes de repérages des entrepreneurs immigrants (via le SITO) pour mieux les orienter, il ressort un besoin d'accompagnement du RAEM, jeune organisme à but non lucratif enregistré en 2020, pour son développement et pour atteindre ses objectifs. En ce sens, le président informe M. Baquero qu'il pourrait soumettre une demande d'aide financière à la Ville au prochain appel de projets du Fonds de soutien à l'entrepreneuriat (prévu en automne) pour un projet spécifique visant les propriétaires d'entreprises issus de l'immigration. Sa demande serait alors analysée par un comité de sélection en vue de faire des recommandations au conseil municipal.

#### **6. Étude comparative entre la Ville de Gatineau et certaines villes en matière de soutien au développement économique**

Dans sa mise en contexte, le président rappelle que cette action avait été initiée sous l'ancienne présidence de la CDE et qu'elle s'inscrit dans la mise en oeuvre du Plan stratégique de développement économique 2021-2026 de la Ville et du Plan de travail de la CDE. L'objectif initial de cette étude était de comparer la Ville de Gatineau à certaines villes québécoises de tailles similaires en matière d'investissement dans le développement économique. Cependant, dans son analyse préliminaire, le Secrétariat au développement économique (SDE) a identifié des enjeux et des limites d'une telle étude et préconise dès lors, une nouvelle approche en vue d'engendrer un impact plus important. C'est dans ce contexte que le président invite Mme Veilleux à poursuivre la présentation de ce point.

Mme Veilleux fait d'abord un survol rapide des travaux préliminaires réalisés dans ce dossier en énumérant certains défis et limites d'une « analyse des dépenses » dans le développement économique puisque l'objectif de l'étude initiale était, en définitive, de comparer des sommes dépensées en développement économique d'une ville versus une autre, afin de s'en servir comme levier auprès des instances gouvernementales. Outre la définition du développement économique qui peut être à géométrie variable selon les instances, les défis sont notamment la disparité entre les catégories de dépenses (pouvoir comparer les « pommes avec les pommes ») et l'inadéquation des pratiques comptables en matière de dépenses en développement économique. Elle souligne ensuite la nouvelle approche qui consiste à faire plutôt une étude comparative en matière de structures de développement économique entre Gatineau et certaines villes de tailles similaires pour documenter les pratiques des autres villes en fonction de leur charte, dans le but d'en comprendre la gouvernance, les leviers et les pouvoirs utilisés, afin d'en tirer des apprentissages et ultimement optimiser les services en développement économique à Gatineau. Enfin, elle propose la méthodologie et la portée de l'étude pour discussion.

Au final, après une période de questions-réponses, la nouvelle approche est validée par les membres de la CDE tout en apportant certaines considérations, entre autres :

- Valider si une telle étude n'a pas déjà été réalisée par l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue afin de s'en inspirer amplement;
- Tenir compte de la situation frontalière de Gatineau dans la réalisation de l'étude;
- Évaluer la possibilité de collaborer avec l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) pour réaliser cette étude, d'autant plus que l'ODO a récemment effectué des analyses comparatives similaires dans plusieurs secteurs comme la santé et la culture et qu'il bénéficie également d'un financement substantiel de la Ville pour son fonctionnement.

#### **7. Varia**

Aucun sujet n'est ajouté à ce point.

#### **8. Prochaine rencontre**

La prochaine séance de la CDE est prévue le jeudi 15 septembre 2022.

#### **9. Levée de la séance**

La séance est levée à 14h 00.

#### **DISTRIBUTION :**

Aux membres de la présente Commission, aux personnes-ressources, aux membres du conseil municipal et à la Greffière

*Edmond Leclerc*

---

PRÉSIDENT

*[Signature]*

---

SECRÉTAIRE